

Delårsrapport 2026

Kommunstyrelsen

Innehållsförteckning

Sammanfattning	4
Utveckling av verksamheten	5
Redogörelse för hur kommunstyrelsen har utövat och utvecklat sitt arbete med uppsiktsplikt under året.....	7
Uppföljning av arbetet med prioriteringar	9
Uppföljning och bedömning av bidragen till kommunfullmäktigemålen	11
Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga	11
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor	11
Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt.....	13
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning	13
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande.....	14
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv	16
Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen.....	18
Kommunfullmäktigemål - Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030	18
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering.....	20
Målområde - En mer jämlik stad.....	22
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation.....	22

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden.....	23
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten.....	26
Målområde - En god organisation	28
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar	28
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder	29
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ger en god och likvärdig service	31
Ekonomisk utveckling under året	33
Budgetavvikelse	33
Analys av avvikelse i förhållande till nämndens driftbudget	33
Analys av avvikelse i förhållande till nämndens investeringsram	37
Nettokostnadsutveckling.....	37
Analys av nettokostnadsutveckling.....	38
Resultaträkning	39
Uppdatering investeringar 2027	43

Sammanfattning

Kommunfullmäktige har för innevarande verksamhetsår riktat tolv mål till kommunstyrelsen. I årets delårsrapportering sammanfattar kommunstyrelsen utfall för respektive mål baserat på en bedömning av utfört arbete under perioden 1 januari - 31 augusti 2026.

Kommunstyrelsen gör bedömningen att styrelsen under 2026 kommer uppnå sina bidrag till samtliga tolv mål som riktats till styrelsen.

I delårsrapporteringen beskrivs också hur kommunstyrelsen utvecklat sin verksamhet under perioden 1 januari - 31 augusti 2026 och hur de områden som beskrivits som prioriterade i nämndsbudgeten 2026 hanterats så här långt. I årets delårsrapport återfinns också en uppföljning av hur kommunstyrelsen arbetar med sin uppsiktsplikt gentemot nämnder och bolag respektive kommunalförbund.

Kommunstyrelsen anslag uppgår till 526,4 Mkr. Den ekonomiska ramen fördelas till den politiska organisationen, nedan nämnd styrelsen, och till kommunstyrelsens förvaltning, stadskontoret. Inom stadskontoret ryms en del av stadens solidariskt och intäktsfinansierade verksamheter.

Det prognostiserade helårsresultatet är ett överskott på totalt 22 Mkr. För investeringarna pekar prognosen mot att budgeten följs.

Utveckling av verksamheten

Fortsatta utmaningar och anpassningar utifrån demografin

För att möta förändrade demografiska förutsättningar och säkerställa en kostnadseffektiv resurshantering har arbetet med lokalförsörjningsprocessen och internhyresmodellen drivits vidare. I nära samverkan med servicenämnden fortsätter även genomlysningen av ekonomin och finansieringsmodellen enligt plan, med syftet att stärka den långsiktiga styrningen och incitamenten. Stadskontoret har därutöver fortsatt att ta fram strategiska beslutsunderlag samt drivit samverkan och dialog med stadens förvaltningar.

För att säkra stadens framtida kompetensbehov har kommunstyrelsen tagit del av analyser och nämndernas handlingsplaner, vilka utgör grunden för den stadsgemensamma kompetensförsörjningsplan som planeras färdigställas under hösten. Dessutom har uppdaterade pensionsriktlinjer beslutats i syfte att underlätta och stimulera ett förlängt arbetsliv.

Den långsiktiga lokal- och resurshanteringens syftar till att säkra en geografiskt och ekonomiskt likvärdig tillgång till stadens service för alla Malmöbor.

Höjd ambition inom beredskap och resiliens

Det globala säkerhetsläget har under våren försämrats ytterligare med bland annat begränsad framkomlighet i globala transportflöden som följd. Samtidigt har en torr vår och sommar lett till låga vattennivåer i Malmös huvudvattentäkt, vilket har krävt ett aktivt arbete med samordning och planering tillsammans med VA SYD och Sydvattens kommuner för att minska vattenanvändningen.

Under perioden har regeringen föreslagit den nya lagen om kommuners och regioners grundläggande beredskap (LKRB), som planeras träda i kraft 2027. I linje med Malmö stads beredskapspolicy för ett resilient Malmö bedriver redan organisationen ett systematiskt beredskapsarbete inom vilket de tillkommande uppgifterna, krav på planer och annan förmågeutveckling kommer att kunna integreras. En del av insatserna finansieras av staten med fokus på investeringsstöd, infrastruktur samt inköp av materiel och utrustning. För att långsiktigt stärka Malmö stads förmågor bedömer stadskontoret att det även krävs permanenta förstärkningar av personalresurser och kompetens inom säkerhet och beredskap, exempelvis gällande reservkraft och nödvatten, vilket tas vidare i budgetarbetet inför 2027.

I Malmö stads budget för 2026 betonas Malmö hamn som en viktig förutsättning för näringslivet och Sveriges beredskap och transportvägar. Stadskontoret har därför – tillsammans med Länsstyrelsen - samordnat möten med beredskapsmyndigheter, MEHAB, VA Syd och SYSAV för att stärka förståelsen för hamnområdets samhällskritiska funktioner och dess roll i landets totalförsvar.

Nya bestämmelser i hälso- och sjukvårdslagen har också trätt i kraft under 2026 i syfte att stärka vårdens beredskap vid kriser och krig. Lagändringar avseende befolkningsskyddet infördes den 1 juni vilket innebär ett nytt skyddsalternativ utöver skyddsrum - så kallade skyddade utrymmen - samt skärper kontrollen av skyddsrum och tydliggör fastighetsägarens ansvar. Kommunerna ska nu informera invånarna om skyddsalternativ, samtidigt som ansvaret och planeringen för utrymning och inkvartering har stärkts. I arbetet utformas informationsinsatser för att nå alla Malmöbor på ett inkluderande och tillgängligt sätt.

Stadskontoret har även upprättat en hanteringsplan inför nya föreskrifter i cybersäkerhetslagen samtidigt som arbetet med stadskontorets brottsförebyggande åtgärdsplan har fortsatt i nära samverkan med övriga förvaltningar. Som en del i det trygghetsskapande arbetet undersöks även förutsättningarna för att etablera en kommungemensam trygghetscentral. Syftet är att skapa ett samlat grepp om larmhantering, informationsinsamling och oönskade händelser, där projektmedel har tilldelats för att driva arbetet vidare.

Klimatanpassning, stadsutveckling och stärkt samverkan

En samhällsekonomisk analys för Malmös kustskydd har tagits fram i samarbete med Jönköpings universitet och storstädernas gemensamma påverkansarbete har bidragit till ett regeringsuppdrag om nationella riktlinjer för klimatanpassning. Dessutom har det regionala avloppsreningsprojektet MAXIMA följt plan och budget under perioden.

Kommunfullmäktige har beslutat om en ny idrottsanläggning på Stadionområdet samt antagit strategin för Malmös stadskärna. Förberedelserna inför arkitekttävlingen om Malmös nya konstmuseum pågår och kommunstyrelsen har godkänt finansieringen av Minc:s utökade uppdrag inom *Malmö Generate District*.

Arbetet med att integrera EU:s hållbarhetsdirektiv (CSRD) och EU-taxonomin i stadsstyrelsens och koncernens ordinarie styrning, planering och uppföljning har fortsatt enligt plan.

Ekonomi, styrning och organisering

Stadskontoret stöttar den övergripande styrningen genom att löpande ta fram beslutsunderlag till kommunstyrelsen i form av förslag till yttranden över motioner och statliga remisser. Stadskontoret bidrar även till ökad samordning i staden genom att medverka till samverkan och dialog med övriga förvaltningar via stadskontorets kanaler och nätverk. Arbetet tillsammans med serviceförvaltningen med att ta fram en stadsgemensam vägledning för ansvarsfull och etisk användning av artificiell intelligens (AI) pågår, där vägledningen samt övriga strategiska beslutsunderlag utgår från principer om transparens och rättssäkerhet för alla invånare.

Redogörelse för hur kommunstyrelsen har utövat och utvecklat sitt arbete med uppsiktsplikt under året

Ekonomi, budget och uppföljning

Kommunstyrelsens uppsikt över nämnder och bolag bedrivs löpande genom bland annat ekonomiska prognoser, delårsrapporter, årsanalyser, signalsystem och fördjupande dialogmöten. Inför ny mandatperiod pågår ett arbete med att ta fram en ny struktur för planering och uppföljning av kommunfullmäktigemålen. Parallellt pågår ett arbete med att utveckla anvisningarna för nämnders och bolags rapportering inom budget- och uppföljningsprocessen.

Ett utvecklingsarbete har dessutom genomförts för att förtydliga uppsiktspliktens tillämpning och förväntningar inom organisationen inför implementering hösten 2026, samtidigt som kommungemensamma granskningar samordnas inom ramen för den interna kontrollen.

Upphandling och inköp

Samtliga nämnder har under året rapporterat sina upphandlingar inom ramen för Upphandlingsplan 2026–2027, vilken har sammanställts och återrapporterats till kommunstyrelsen. Vidare fortsätter implementeringen av ett nytt upphandlings- och avtalssystem, parallellt med en utredning om ett koncerngemensamt inköpsanalyssystem. Satsningarna stärker kommunstyrelsens uppsikt över stadens inköp och avtalstrohet, samtidigt som bättre förutsättningar skapas för besparingar och minskad klimatpåverkan.

Redovisning och revision

Till följd av den nya revisionsmodellen KISA har stadskontoret utvecklat arbetet med uppsiktsplikten över nämndernas redovisning. Arbetet omfattar riktade kontroller inom väsentliga områden samt fortsatt styrning genom gemensamma anvisningar till nämnder och bolag. Genom detta stärks kommunstyrelsens möjlighet att tidigt fånga upp risker och säkerställa korrekt tillämpning av regelverket.

Lokalförsörjning

Genom den samlade lokalbeslutsprocessen sammanställer stadskontoret nämndernas lokalbehov, vilket ger kommunstyrelsen en heltäckande överblick och bättre förutsättningar för resursstyrning. Arbetet med internhyresmodellen fortsätter parallellt för att öka jämförbarheten i lokalkostnaderna. Stadskontoret utreder dessutom konsekvenserna av den nya förordningen om obligatoriska kommunala hyresgarantier, som träder i kraft den 1 september 2026.

Bolag, kommunalförbund och finans

Kommunstyrelsens uppsiktsplikt över bolag och kommunalförbund säkerställer att verksamheterna bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges beslut. Särskild uppmärksamhet har riktats mot VA Syd och avloppsreningsprojektet MAXIMA, där en gemensam projektgrupp har inrättats. Inom finansområdet fortsätter arbetet med hållbara investeringar som underlag för gröna och sociala obligationer. Arbetet utvecklar uppföljningen av stora investeringar och stärker den långsiktiga kapitalförvaltningen.

Mänskliga rättigheter och hållbarhet

Kommunstyrelsen har hittills under verksamhetsåret bedrivit sin uppsiktsplikt inom området genom kontinuerlig kontakt med staden i form av stadsövergripande nätverk för mänskliga rättigheter, remisser och kunskapsträffar, bland annat kopplat till planer mot rasism och utvecklingen av kunskapsplattformen för mänskliga rättigheter. Uppföljningen av arbetet med mänskliga rättigheter har integrerats i den övergripande uppföljningen av nämnders och bolags budgetar och årsredovisningar.

Informationssäkerhet, säkerhet och beredskap

Kommunstyrelsen har rapporterat nyttjandet av statliga LEH-medel och upprätthållit en kontinuerlig samordning för ett sammanhållet beredskapsarbete. Utifrån ny lagstiftning har en stadsövergripande arbetsgrupp för kamerabevakning inrättats. Malmö universitet har även genomfört en trygghetsundersökning om förtroendevaldas utsatthet som ska utmynna i en handlingsplan.

Ledningssystem för informationssäkerhet och dataskydd har utvecklats och en formaliserad samverkan har etablerats med serviceförvaltningen. Kvalitetssäkringen av kommunstyrelsens bidragsgivning har vidareutvecklats där stadskontoret har fortsatt att stärka det interna arbetet men även den förvaltningsövergripande samverkan inom stadens bidragsnätverk för chefer och handläggare.

Personal och arbetsgivarfrågor

Kommunstyrelsen har under våren tagit fram årets personalredovisning med nyckeltal, följt upp efterlevnaden av mötes- och resepolicy samt hanterat löneöversyn, kollektivavtal, rekryteringar och frågor som omplaceringar, löneskulder och friskvårdsförmåner. Genom uppföljningen stärks kommunstyrelsens uppsikt över arbetsgivarpolitiken och personalförhållanden i stadens verksamheter.

Stadskontoret har även i dialog med arbetsmarknads- och socialförvaltningen utrett frågan om var arbetsmarknadspolitiken är bäst placerad utifrån flera lagförändringar. Detta har lett till att kommunfullmäktige beslutat att flytta ansvaret för arbetslöshetsnämnd samt arbetsmarknadspolitik från kommunstyrelsen till arbetsmarknad- och socialnämnden.

Uppföljning av arbetet med prioriteringar

Systematiskt arbete gällande säkerhet, beredskap och brottsförebyggande åtgärder

Beredskapsarbetet bedrivs systematiskt för att säkra samhällsviktiga verksamheter vid oönskade händelser. Bland annat stödjer stadskontoret stadsbyggnadsnämnden i att integrera beredskapsperspektivet vid aktualiseringen av översiktsplanen.

Inom informationssäkerhet pågår anpassning av styrning och arbetssätt efter de nya föreskrifterna, där risk- och kravhantering prioriteras och verktyg har tagits fram under ledning av en projektledare.

Arbetet med MAXIMA-projektet fortsätter enligt plan inför färdigställandet 2035. Stadskontoret samordnar kommunens arbete och en lägesrapport lämnades till kommunstyrelsen den 2 september.

Det brottsförebyggande arbetet har stärkts genom stadskontorets åtgärdsplan där samtliga åtgärder har påbörjats under året och kommer att återrapporteras under första kvartalet 2027. Processen och rutinerna för kommunstyrelsens bidragsgivning vidareutvecklas i linje med nya principer. Dessa åtgärder stöttar trygghetsskapande insatser och främjar en rättssäker, likvärdig tillgång till stöd för föreningar som möter olika grupper i staden.

Arbetet beskrivs mer ingående under kommunfullmäktigemålet *Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten*.

Stärkt kompetensförsörjning och moderna lokaler

Arbetet med kompetensförsörjningsplaner, ledarutveckling samt förutsättningar för förlängt arbetsliv har fortskridit. Flytten till Rådhusets nya lokaler har nu genomförts för stadskontoret och kommunalrådsavdelningen, i syfte att skapa en modern, tillgänglig och hållbar arbetsplats med hög kvalitet i den service som levereras till Malmöborna.

Arbetet beskrivs mer ingående under kommunfullmäktigemålet *Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder*.

Klimatanpassning och hållbar tillväxt

I årets budget har 50 miljoner kronor avsatts till klimatstrategiska satsningar för att minska klimatpåverkan och stärka energisystemet. Vidare har kommunfullmäktige beslutat om ett nytt näringslivsprogram och en ny evenemangspolicy. Arbetet med att ta fram en genomförandeplan för näringslivsprogrammet har pågått, med särskilt fokus på stärkt företagsservice.

De klimatstrategiska satsningarna och näringslivsprogrammet syftar till att skapa en ekonomiskt, miljömässigt och socialt hållbar stad för alla Malmöbor. Inom upphandlingsområdet utreds förutsättningarna för inköps- och klimatpåverkansanalyser, och arbetet med att utforma en modell för en hållbarhets- och klimatinvesteringsplan pågår.

Etableringen av det nya energibolaget Malmö Energi och Hållbarhet AB (MEHAB) fortskrider enligt plan. Överlåtelsen av stadsnätet till MEHAB bereds för beslut under hösten med övertagande 1 januari 2027. Parallellt fortsätter arbetet med att implementera hållbarhetsdirektivet CSRD, EU-taxonomin och finansiell leasing i koncernen.

Arbetet beskrivs mer ingående under kommunfullmäktigemålet *Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030*.

Effektiv och hållbar organisation

Stadskontoret och serviceförvaltningen samverkar för att ta fram vägledning för en rättssäker och etisk användning av artificiell intelligens (AI). Upphandlingen av ett nytt ekonomisystem är slutförd med planerad driftstart 1 januari 2028.

Vad gäller lokalförsörjning ses parametrarna i internhyresmodellen över årligen av en gemensam styrgrupp och processen för lokalanskaffning har stärkt beslutsunderlagen. Genomlysningen av servicenämndens ekonomi och finansieringsmodell fortlöper enligt plan och redovisas i slutet av 2026. I samband med investeringsbeslutet för nya Malmö Stadion har kommunstyrelsen dessutom fått i uppdrag att utvärdera styrningen av större strategiska investeringsprojekt.

För att möta den nya revisionsstandarden KISA på kommuntotal nivå har stadskontoret ökat styrningen av nämndernas redovisning med nya rutiner för personalkostnader och statsbidrag samt kommande systematiska attestkontroller. Dessutom har arbetet med att se över strukturen för styrning och uppföljning av kommunfullmäktigemålen inför budget 2027 bedrivits under året.

Arbetet med att stärka den interna styrningen, kontrollen och samordningen inom koncernen har fortsatt. Ägardirektiven för de helägda bolagen håller på att uppdateras för en mer enhetlig styrning och en lösning implementeras för att ge bolag och kommunalförbund tillgång till stadens intranät. Vidare pågår förberedelser för en upphandling av styrelseutbildning.

Inom avfalls- och bolagsområdet har remissbehandlingen gällande flytt av avfallsverksamheten från VA SYD till Sysav inletts. Förberedelserna för koldioxidinfångning (CCUS) har fortsatt. Genom digitalisering, AI-vägledningar och effektiviserade styrsystem säkerställs att stadens resurser används transparent och gör största möjliga nytta för hela befolkningen.

Uppföljning och bedömning av bidragen till kommunfullmäktigemålen

Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Sektorsövergripande samverkan med fokus på förebyggande folkhälsoarbete och på tidiga insatser

Kommunstyrelsen fortsätter arbetet med att stärka barns uppväxtvillkor och främja jämlik hälsa inom ramen för initiativet *Cities for Better Health (CBH)*. Under året har stadskontoret tillsammans med Novo Nordisk och RISE anordnat en workshopserie för förskoleförvaltningen. Syftet är att testa ett utfallsfokuserat arbetssätt med fokus på barns språkutveckling. Vidare har nya samverkans- och finansieringsmodeller, såsom sociala utfallskontrakt, undersökts. Samtidigt har arbetet med *Dans för hälsa* löpt på enligt plan. En tvärasektoriell arbetsgrupp, bestående av Kulturskolan samt medicinska elevhälsan inom grund- och gymnasieskolan, har planerat det fortsatta arbetet inför hösten.

Kraftsamlande insatser för att stärka ungas framtidsutsikter

Under perioden har dialoger förts på förvaltningsnivå kring relevanta avrop inom ramen för de avsatta medlen för kraftsamlande insatser i budget 2026. Inriktningen fastställdes till förebyggande och främjande insatser för att stärka ungas möjligheter till studier eller arbete efter årskurs 9. Sammanlagt har det inkommit 11 förslag på interventioner och insatser och kommunstyrelsen fattade beslut den 6 maj 2026 om fördelning av medlen.

Fortsatt arbete med att stärka rättighets- och hållbarhetsaspekter i stadens beslutsärenden

Stadskontoret har under 2026 stärkt förutsättningarna för att integrera hållbarhetsanalyser i nämnders beslutsunderlag. Arbetet bidrar till exempel med utvecklad mål- och verksamhetsuppföljning, utvecklad uppföljning av Agenda 2030 och kunskapsplattform för mänskliga rättigheter. Stadskontorets nätverk med förvaltningar och bolag kring frågor inom styrning, uppföljning och mänskliga rättigheter bidrar till samordning och kunskapsdelning i linje med modellens intentioner.

Stärka stadens förmåga till folkhälsoanalys

Under året har stadskontoret påbörjat en översyn för hur underlag och statistik via verktyg som *Koll Folkhälsa* kan integreras i andra sammanställningar och analyser för att öka användningen och spridningen av folkhälsodata. Bedömningen är att beslutsunderlagen har förbättrats och kommunicerats effektivt till organisationen. Dessutom har tillgängligheten och den löpande uppdateringen av hållbarhetsdata ökat genom den nya Agenda 2030-plattformen. Lokal statistik utifrån geografiska områden används också aktivt i förvaltningarnas planeringsarbete såväl som i den övergripande måluppföljningen, vilket bedöms svara väl mot organisationens behov av ändamålsenliga beslutsunderlag.

Satsning på ökade möjligheter till kostnadsfri skolfrukost

Stadskontoret har tillsammans med grundskoleförvaltningen, kulturförvaltningen och serviceförvaltningen undersökt frågan och tagit fram ett förslag på hur arbetet ska fortsätta. Kommunstyrelsen har beslutat att följa förslaget. Kommunstyrelsen har även stärkt stödet till civilsamhället, vilket gör det möjligt med fler samarbeten om gratis skolfrukost på kommunala grundskolor så att fler barn och unga får möjlighet att äta frukost där.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att flera stadsövergripande och tvärsektoriella initiativ har genomförts för att främja jämlik hälsa och stärka förebyggande insatser för barn och unga. Inom ramen för *Cities for Better Health* har en workshopserie genomförts tillsammans med Novo Nordisk och RISE för att pröva utfallsfokuserade arbetssätt kring barns språkutveckling, samtidigt som nya finansieringsmodeller som sociala utfallskontrakt har undersökts. Kommunstyrelsen har också fattat beslut om fördelning av medel för kraftsamlande insatser riktade mot ungas framtidsutsikter efter årskurs 9. Kommunstyrelsen finansierar även ett projekt för att utreda förutsättningar för att möjliggöra avgiftsfri skolfrukost på fler grundskolor. Tillgängligheten till folkhälso- och hållbarhetsdata har ökat via nya digitala plattformar samt integrerats i förvaltningarnas planeringsarbete.

Målområdet omfattar dock komplexa och förebyggande insatser där effekter på barns uppväxtvillkor och folkhälsa uppstår först över tid. Den långsiktiga måluppfyllelsen är beroende av fortsatt samarbete mellan förvaltningar och civilsamhälle samt en kontinuerlig förändringstakt i det datadrivna arbetet.

Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Malmö som drivande aktör för regionens utveckling - fokus på gröna investeringar, innovation och kompetensförsörjning

Stadskontoret har lett arbetet med att ta fram en ny strategi med fokus på infrastruktur, näringsliv och innovation. Arbetet har gjorts inom ramen för Malmö stads ordförandeskap i *STRING Megaregion* under 2026. Malmö stad har framgångsrikt drivit att näringsliv och innovation ska ges högre prioritering, vilket bland annat genomsyrade tematiken för STRING-mötena i Malmö i juni. Det har även genomförts en kartläggning av STRING:s innovationsmiljöer som ett första steg mot ett ökat samarbete mellan regionens innovationsfrämjande aktörer. Staden har dessutom varit aktiv i samarbetet mellan investeringsfrämjande aktörer med gemensamma arrangemang vid större konferenser, såsom *Loop Forum* i Köpenhamn.

Arbetet med Öresundsmetron fortsätter

Stadskontoret har fortsatt driva analys-, utrednings-, påverkans- och kommunikationsarbetet kring Öresundsmetron. Särskild vikt har lagts vid att påverka och följa Regeringskansliets utredning. En viktig framgång och slutsats i betänkandet är att utredaren rekommenderar att en bilateral utredning inleds mellan svenska och danska myndigheter om behovet av att stärka trafiksystemet över Öresund.

Utöver detta har stadskontoret genomfört en utredningseffekt och kostnader för olika förbindelseförslag. Stadskontoret har också inlett ett samarbete med Malmö universitet gällande de samhällsekonomiska effekterna av en ny förbindelse, där del ett redovisades i juni 2026. Påverkansarbetet har även omfattat ett seminarium i Almedalen samt vid Ystad Summit i september. Internt samordnas projektet och bredare infrastrukturfrågor fortsatt genom arbetsgruppen för regional samordning tillsammans med fastighets- och gatukontoret samt stadsbyggnadskontoret.

Fokus på tillväxt och stadens ökade attraktivitet när tongivande program omsätts

Kommunfullmäktige antog ett nytt näringslivsprogram i april 2026 och på uppdrag av kommunstyrelsen tar stadskontoret nu fram en genomförandeplan för programmet. I maj 2026 beslutades även den nya evenemangspolicyn. Det strategiska arbetet löper på med att förankra nya arbetssätt hos förvaltningar, näringsliv och samarbetspartners. Under

perioden har även bidragshanteringen för evenemang kvalitetssäkrats och tydligare kopplats till den nya evenemangspolicyn.

Fördjupat regionalt samarbete för fler företagsetableringar och starkare innovation

Som en del av utvecklingen av *Malmö Generate District (MGD)* har en första prototyp av distriktets digitala yta tagits fram och börjat testas tillsammans med innovationsaktörer i området för att ge riktning inför nästa utvecklingsfas. Dessutom har det av Tillväxtverket finansierade samarbetsprojektet *Malmö Generate Impact* – ett partnerskap mellan Malmö stad, MINC och Malmö universitet – formellt startats upp.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att staden har tagit flera strategiska kliv för att flytta fram sina positioner inom infrastruktur, näringslivsutveckling och innovation. Under Malmö stads ordförandeskap i STRING Megaregion har en ny strategi drivits fram med fokus på gröna investeringar och samarbete mellan regionens innovationsmiljöer. Påverkans- och utredningsarbetet för Öresundsmetron har nått en viktig framgång och dessutom har ett nytt näringslivsprogram och en ny evenemangspolicy beslutats av kommunfullmäktige respektive kommunstyrelsen. Genomförandet av strategiska satsningar som *Malmö Generate District* och *Malmö Generate Impact* har formellt initierats.

Långsiktiga tillväxt- och etableringsprocesser samt stora infrastrukturprojekt är dock beroende av externa politiska beslut, nationella prioriteringar och omvärldsfaktorer. Detta kräver ett kontinuerligt påverkansarbete och en fortsatt nära samordning med regionala, nationella och internationella aktörer.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Fortsatt främjande av organisationer och projekt som bidrar till ökad sysselsättning och självförsörjning

Inom ramen för de strategiska arbetsmarknadsinsatserna har förvaltningarna inlett nya initiativ samt förstärkt pågående åtgärder. Satsningarna har fokuserat på vägledning, APL-lotsar och praktik. Medel från kommunstyrelsen har finansierat aktörer som till exempel *Redi School* och *Pink Programming* för att stärka kompetens och entreprenörskap i

Malmö.

Kommunstyrelsen har under 2026 intensifierat och breddat sitt arbete med system, rutiner och arbetssätt i linje med sina nya principer för bidragsgivning. Det innebär tydligare kriterier och bedömningsgrunder, gemensamma grundkontroller av bidragssökande organisationer, stärkt dokumentation samt en mer riskbaserad uppföljning. De nya rutinerna har också stärkt stadskontorets interna samarbete och inneburit nya mallar, stickprovskontroller samt införande av systemstödet Rbok.

Bland de organisationer som beviljats ansökningar finns *Botildenburg*, *Coompanion* och *Drivhuset*, vilka samtliga verkar för entreprenörskap som väg till självförsörjning.

Genomförande av ny lag om aktivitetskrav

Kommunstyrelsen bidrar kontinuerligt med stadsövergripande styrning, samordning och stöd utifrån sitt arbetsgivaransvar utifrån den nya lagen om aktivitetskrav för de som har försörjningsstöd. Arbetet syftar till att skapa förutsättningar för en smidig tillämpning och anpassning i stadens verksamheter gällande exempelvis kommunala arbetsmarknadsanställningar.

Stadskontoret har, i linje med föregående år, bara tagit emot ett fåtal arbetsmarknadsanställningar enligt det kommungemensamma åtagandet att erbjuda utvecklande och meningsfulla arbetsmarknadsanställningar. Förvaltningens verksamhetskaraktär skapar en viss utmaning i att hitta meningsfulla arbetsuppgifter för arbetsmarknadsanställda som inte skapar undanträngningseffekter för befintlig personal. Detta ger i sin tur handledare och chefer utmaningar i att skapa utvecklande och meningsfull sysselsättning för de arbetsmarknadsanställda i vardagen.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att förvaltningarna har planerat och stärkt insatser som vägledning, APL-lotsar och praktik, samtidigt som medel fördelats till aktörer som *Redi School*, *Pink Programming*, *Botildenburg*, *Coompanion* och *Drivhuset* för att främja kompetens och entreprenörskap. Kommunstyrelsen har intensifierat arbetet med införandet av systemstödet Rbok och de nya principerna för bidragsgivning. Stadskontoret bidrar även med stöd för att anpassa verksamheterna till den nya lagen om aktivitetskrav vid försörjningsstöd.

Bedömningen påverkas dock av utmaningen att skapa meningsfulla arbetsmarknadsanställningar inom förvaltningen utan att undanträngningseffekter uppstår.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Fortsatt arbete med stärkt service och bemötande till företag

För att utveckla företagsklimatet har kommunstyrelsen under 2026 tilldelat medel till satsningen *Malmöbemötandet*. En styrgrupp med representanter från berörda förvaltningar har etablerats och cirka 200 medarbetare inom myndighetsutövning har anmält sig till utbildningsinsatser. Även arbetet med att utreda en gemensam digital plattform för smidigare inlämning av myndighetsärenden har påbörjats, där dialog för närvarande förs med relevanta förvaltningar kring utformning och organisering.

Resultaten från SKR:s *Insikt* har följts upp inom företagsservicen och vid en gemensam workshop tog man sedan fram åtgärder för att förbättra resultaten i de olika verksamheterna.

Vidareutveckling av en effektiv etableringsprocess för företag

Under året har uppsökande aktiviteter genomförts kopplat till marknadsföring och försäljning av kommande verksamhetsområden. Stadskontoret träffar tillsammans med fastighets- och gatukontoret företag som kan vara intressanta för etablering i det kommande Fortuna Hemgården, ett område med högt ställda hållbarhetsmål där detta nya arbetssätt testas på marknaden.

Samtidigt utvecklas nya arbetssätt för att attrahera nationella och internationella kongresser och affärsmöten. Arbetet sker i nära samverkan med bland annat akademi, näringsliv och offentliga aktörer och omfattar prospektering, värdschapsdialoger, internationell marknadsbearbetning samt deltagande på branschmötesplatser. Tillsammans syftar insatserna till att stärka Malmös attraktivitet som etableringsort, kunskapsnod och internationell mötesdestination.

Malmö som starkare kongress- och evenemangsstad

För att få fler nationella och internationella kongresser till Malmö har en ny plattform för automatisering av forskning och prospektering upphandlats. Parallellt fortsätter arbetet med att förankra nya arbetssätt och skapa en helhetssyn kring evenemangsarbete i hela staden, både inom förvaltningarna samt hos näringsliv och samarbetspartners.

Fortsatt arbete med att stärka Malmös innovationskraft

Som en del av *Malmö Generate District* har en första prototyp för den digitala ytan tagits fram och testats tillsammans med innovationsaktörer samtidigt som det Tillväxtverket-finansierade projektet *Malmö Generate Impact* har påbörjats.

Stadskontoret deltar i arbetet med Malmös nya översiktsplan genom dialoger med näringslivet samt fokus på mobilitet, industriell utveckling och kulturella näringar. Ett internt forum har inrättats för förvaltningsövergripande samverkan och ett arbete pågår med att definiera översiktsplanens roll som styrdokument utifrån stadens gemensamma riktlinjer.

Stadskontoret har även bidragit i arbetet med Stadionområdets utveckling samt i utredningar om hållbar mobilitet för näringslivet.

Vidareutveckling av hållbar besöksutveckling genom samverkan kring MalmöPay

Uppdraget gällande *MalmöPay* har inletts i samarbete med Destinationssamverkan AB och Citysamverkan. Under våren har inledande workshops genomförts under konceptet att undersöka vad ett hållbart MalmöPay ska innefatta.

Fortsatt arbete med att skapa ett hållbart matsystem

Under perioden har en nulägeskartläggning över förvaltningarnas roller och påverkan genomförts för mer systematisk planering inom ramen för *Framtidens Matstad*. Flera genomförbarhetsanalyser har tagits fram, till exempel kring användningen av Färjeterminalen, livsmedelsbranschens behov av lokaler i Nyhamnen och växthus i anslutning till restvärmekällor.

Visningar av utställningen och upplevelsen *Tidsresan Malmö* har fortsatt under våren och exempel på nya initiativ är pilotsatsningen *Hemodlarna Malmö* och AI-projektet *LAGA Insight* för bättre livsmedelsdata. I samarbete med miljöförvaltningen har en ansökan lämnats in till Jordbruksverket för en *Utvecklad upphandling av lokala livsmedel* och tävlingen *Malmös Signaturrett* har initierats.

Inom EU-projektet *SALT (Samverkan för Attraktiva Livsmedelsföretag i Tillväxt)* har tre rapporter färdigställts. Rapporterna belyser hur nya teknologier, ökad rörlighet samt ungas attityder påverkar livsmedelsbranschen – med syftet att stärka sektorns produktivitet, attraktionskraft och framtida kompetensförsörjning.

Utredning om att tydligare integrera ett levande kulturliv som en naturlig del i vissa bostadsområden

Stadskontoret har deltagit i den arbetsgrupp, ledd av fastighets- och gatukontoret, som påbörjat processen med att identifiera förutsättningarna för Kulturljudzonens fortsatta utveckling. Två workshops har anordnats och i nästa steg kommer områdets aktörer att involveras i dialogen. Uppdraget kommer att återrapporteras som ett särskilt ärende.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att många strategiska insatser genomförts för att stärka företagsklimatet, etableringar och stadens attraktivitet. Satsningen *Malmöbemötande* har påbörjats som ett pilotprojekt för att stärka företagsservicen inom stadens myndighetsutövande verksamheter. Utbildningsinsatser genomförs för berörd personal samtidigt som riktade förbättringsåtgärder vidtas utifrån resultaten i SKR:s servicemätning *Insikt*.

Prospektering för kommande verksamhetsområden som Fortuna Hemgården och upphandling av nya digitala verktyg för kongress- och evenemangsarbete har genomförts. Arbetet med innovation och näringslivsutveckling har bedrivits genom utvecklingen av *Malmö Generate District* samt stadskontorets medverkan i arbetet med Malmös nya översiktsplan. Inom hållbar besöksutveckling och matsystem har samverkansprojekten *MalmöPay*, *Framtidens matstad* och EU-projektet *SALT* genomförts.

Arbetet involverar dock komplicerade processer samt dialoger med externa aktörer och näringsliv. För att säkerställa att satsningarna ger önskad effekt på näringslivsklimat, kulturliv och hållbar tillväxt krävs en fortsatt hög förändringstakt och samordning under hösten.

Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen

Kommunfullmäktigemål - Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Fortsatt arbete med stärkt klimat- och investeringsstyrning för ökad träffsäkerhet i klimatinSATser

Under perioden har arbetet med budgetuppdraget att ta fram en kommunövergripande hållbarhets- och klimatinvesteringsplan bedrivits i en förvaltningsövergripande arbetsgrupp. Efter att kartläggning av befintlig styrning har genomförts så har ett preliminärt förslag arbetats fram. Förslaget innebär att planen täcker samtliga tre hållbarhetsdimensioner och integreras i den ordinarie budget- och uppföljningsprocessen. Framöver bedöms även investeringsprojekt utifrån alla tre dimensioner för att ge en mer överskådlig investeringsplanering. Förslaget beräknas sändas på nämndsremiss under 2026 innan det återrapporteras till kommunfullmäktige.

Arbetet med att anpassa de kommunala bolagens klimatuppföljning och hållbarhetsrapportering till EU:s hållbarhetsdirektiv (CSRD) fortsätter enligt

plan. Efter att den första koncerngemensamma hållbarhetsrapporten för Malmö Stadshus AB färdigställdes, fokuseras arbetet nu på att integrera hållbarhetsfrågorna i den ordinarie styrningen. För att säkerställa god datakvalitet samt möta krav på finansiell redovisning och EU-taxonomin deltar stadskontoret dessutom i införandet av koncerngemensamma ekonomi- och redovisningssystem.

Koldioxidinfångning som del av lösningen för att uppnå klimatneutralitet

Som en del av projektet *Sky Zero*, som leds av Sysav i samarbete med MEHAB och Malmö stad, fortsätter förberedelserna för koldioxidinfångning som en nyckelåtgärd för att nå klimatneutralitet. Kommunstyrelsen utövar aktiv ägarstyrning kring projektets ekonomi, finansieringslösningar och framtida utsläppsrätter inför det planerade investeringsbeslutet 2027. Som en del i beredningen av rättsliga förutsättningar och handlingsalternativ anordnar stadskontoret en dialog med samtliga 14 delägare i Sysav.

Fortsatt arbetet med att minska Malmö stads klimatavtryck

Arbetet med att ställa och följa upp systematiska hållbarhetskrav vid kommunövergripande upphandlingar har utvecklats vidare enligt plan som ett led i att kunna följa och analysera inköp på detaljerad nivå och för att kunna mäta klimatavtrycken av stadens inköp.

Uppdaterade förutsättningar för gröna investeringar

Arbetet med att uppdatera ramverket för gröna obligationer följer planen och beräknas bli klart vid årsskiftet. Det nya ramverket ska säkra finansieringen av framtida miljö- och klimatinvesteringar.

Fokus återbruk när flytten till rådhuset genomförs

Stadskontoret har, i samband med flytten till "nya" Rådhuset och övergången till en verksamhetsbaserad kontorsmiljö med färre fullt utrustade arbetsplatser, långsiktigt reducerat behovet av skrivbord, kontorsstolar och viss IT-utrustning. Principer för cirkulär ekonomi och återbruk har tillämpats för att minimera avfall och resursförbrukning. Arbetet följs upp genom en utvärdering av andelen återanvända möbler och inventarier. 80 procent av de möbler som nu används i "nya" Rådhuset är befintliga möbler från eget bestånd och har rekonditionerats vid behov. Av de möbler som har köpts in för att komplettera möbleringen är 74 procent återbrukade. Övriga befintliga möbler, som av verksamhetsmässiga och funktionella skäl inte har platsat i "nya" Rådhuset, har i första hand erbjudits andra verksamheter inom Malmö stad. Stegvisa insatser görs även för att fasa in mer hållbar IT-utrustning.

Fortsatt ledarskap i klimatomställningen genom ordförandeskapet i ICLEI

Inom ramen för ordförandeskapet i det globala nätverket ICLEI har Malmö stad delat med sig av sina erfarenheter. Stadens arbete med

klimetrådslaget samt gröna och sociala obligationer har presenterats vid internationella webinarier, i Regionkommittén i Bryssel och vid konferensen *Daring Cities* i Bonn. Dessutom har samarbete skett med ICLEI kring EU:s agenda för stadsfrågor och EU:s nästa långtidsbudget (2028–2034).

Koldioxidbudget som verktyg för stärkt klimatarbete

Under perioden har stadskontoret stärkt samverkan med miljöförvaltningen inom ramen för miljönämndens stadsövergripande samordningsansvar. Syftet är att sammankoppla kommunfullmäktigemålen med miljöprogrammet för en mer samordnad planering, uppföljning samt synliggörande av stadens utsläppsutrymme och utsläppstakt i årsredovisningen.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på de strategiska och operativa framstegen för att stärka klimatomställningen. En kommunövergripande hållbarhets- och klimatinvesteringsplan har arbetats fram och integreringen av EU:s hållbarhetsdirektiv (CSRD) samt revideringen av ramverket för gröna obligationer fortskrider enligt plan. Förberedelserna för koldioxidinfångning inom Sysavs *Sky Zero*-projekt har fördjupats och cirkulära principer har tillämpats framgångsrikt vid flytten till rådhuset. Samordningen kring koldioxidbudgeten har stärkts och Malmö stads internationella ledarskap stärks genom ordförandeskapet i ICLEI.

Förutsättningarna för att nå målet om klimatneutralitet till 2030 är i stor utsträckning beroende av omfattande strukturella omställningar, teknikutveckling och finansieringslösningar utanför stadens rådighet. Detta kräver ett kontinuerligt arbete och en fortsatt intensiv samverkan med externa partner och koncernbolag.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Fokus på ökad självförsörjning av el och effektiv energianvändning

Arbetet med att utveckla Malmö Energi och Hållbarhet AB till ett fullt operativt energibolag samt stärka Malmö stads rådighet över sin energiförsörjning fortlöper enligt plan. Utredningen gällande överlåtelsen av

en del av MKB Net AB:s stadsnät till MEHAB är färdigställd i samråd med berörda parter och följer en fastställd beslutsprocess under hösten 2026. Verksamheten planeras att formellt tas över av MEHAB per den 1 januari 2027.

Parallellt skapas förutsättningar för energigemenskaper i staden, med särskilt fokus på Jägersro, genom kontinuerliga interna och externa dialoger. Årets viktigaste resultat är ett förslag till avsiktsförklaring, tre olika systemlösningar och en manual för hur energigemenskaper byggs in i stadsplaneringen.

Utveckling av en sammanhängande laddinfrastruktur för stadens fordon

Arbetet med utbyggnad av laddinfrastrukturen och framtagandet av den gemensamma planen tillsammans med Malmö Leasing, Parkering Malmö och serviceförvaltningen fortsätter under 2026 och följs kontinuerligt inom ramen för bolagsavdelningens ägarstyrning och uppsiktsplikt.

Fortsatt fokus på nationellt påverkansarbetet för säkerställd regional energiförsörjning.

Kommunfullmäktige beslutade om flera nya uppdrag inom energifrågor 2024. Bland annat har man därmed kunnat undersöka möjligheten till ett enhetligt elpris i hela Sverige. Det har även inkommit en statusuppdatering gällande vindkraftsetablering på Sjollen-grundet då Länsstyrelsen inte längre är emot etableringen. En fullständig rapport lämnas till kommunfullmäktige i höst.

Under året har stadskontoret även bidragit med övergripande strategiska perspektiv i stadens förvaltningsövergripande samverkansgrupp för elfrågor.

Kommunfullmäktige har i maj beslutat om att flytta ansvaret för kommunal energiplanering från stadsbyggnadsnämnden till miljönämnden. Miljönämndens ansvar för sammankopplingen mellan klimat- och energifrågorna har även förtydligats. Detta har inneburit en viss påverkan på samordning och beredning av kommunstyrelsens uppdrag inom el- och energiområdet.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att utvecklingen av MEHAB löper enligt plan inför stadsnätsövertagandet 2027. Vidare har ramverket för energigemenskaper tagits fram, laddinfrastrukturen planerats och påverkansarbetet kring elpriser och vindkraft på Sjollen-grundet drivits framåt. Ansvaret för

energiplaneringen har dessutom flyttats till miljönämnden för ökad klimatsamordning.

Energiförsörjningen påverkas dock av externa faktorer och nationella beslut. För att säkra utvecklingen krävs fortsatt nära samordning mellan berörda förvaltningar, bolag och externa aktörer under hösten.

Målområde - En mer jämlik stad

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Synliggöra och stärka jämlikhetsaspekter i stadens planering

Under året har kommunstyrelsen tillgängliggjort Agenda 2030-plattformen både internt och externt för allmänheten. Kommunstyrelsen har arbetat vidare med att utveckla statistikunderlag utifrån stadens geografi för att kartlägga utvecklingen över tid samt förstå och motverka skillnader i exempelvis sysselsättning och boende mellan olika områden. Underlagen bedöms vara ändamålsenliga för att stärka beslutsfattandet.

Nytt bostadsförsörjningsprogram med fokus på jämlika boendemiljöer

Inför färdigställandet och beslutandet av det nya bostadsförsörjningsprogrammet har stadskontoret bidragit med statistik och kvantitativ analys gällande bostadsbrist och geografiska skillnader mellan stadens områden.

Utveckla stadens arbete med att motverka rasism samt stärka minoriteters delaktighet

Plan mot islamofobi och antimuslimsk rasism samt *Plan mot afrofobi och antisvart rasism* antogs av kommunfullmäktige i mars 2026. Planering kring implementeringen har påbörjats i dialog med förvaltningar och helägda bolag och utvecklas vidare under hösten 2026.

Formerna för barn och ungas delaktighet inom de nationella minoriteterna har också påbörjats. Under hösten 2026 planeras samråd med sverigefinska barn och unga som läser finska som modersmål.

Utvecklingen av ett åldersvänligt Malmö

Under perioden har arbetet med att utveckla Malmö till en mer åldersvänlig stad fortlöp enligt plan. I samverkan med involverade förvaltningar har en baslinjemätning och nulägesbild påbörjats, vilken beräknas färdigställas under hösten 2026.

Stärkt folkhälsa i hela Malmö med fokus på tidiga insatser

Inom ramen för *Cities for Better Health Malmö* har stadskontoret tillsammans med Novo Nordisk och RISE som processledare anordnat en workshopserie för förskoleförvaltningen. Syftet är att testa ett utfallsfokuserat arbetssätt med fokus på barns språkutveckling. Samtidigt har arbetet med *Dans för hälsa* löpt på under våren via en tvärsektoriell arbetsgrupp från Kulturskolan och den medicinska elevhälsan, med planerad fortsättning under hösten.

Stärkt delaktighet i den lokala demokratin

Stadskontoret genomförde arrangemanget *Malmö Möts* i form av en välbesökt demokrativecka i juni 2026. Arrangemanget samlade och synliggjorde stadens arbete inom demokratiområdet, skapade förutsättningar för samverkan mellan nämnder, verksamheter och externa aktörer. Det bidrog även till nya organisatoriska strukturer och samverkansformer inför det fortsatta arbetet och 2026 års val. Arrangemanget återrapporteras till kommunstyrelsen under hösten 2026.

Arbetet för ökat valdeltagande har också gått från planering till genomförande. Inför valet genomfördes en bred informationsinsats i hela Malmö, med riktade insatser i områden med lägre valdeltagande och i samverkan med olika verksamheter inom Malmö stad och lokala aktörer. Efter valet genomförs en uppföljning och utvärdering av insatserna.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås

Bedömningen baseras på att beslutsunderlag och områdesstatistik framgångsrikt tillgängliggjorts för stadens verksamheter i syfte att stärka det datadrivna arbetet. Kommunfullmäktige har också antagit de reviderade handlingsplanerna *Plan mot islamofobi och antimuslimsk rasism* samt *Plan mot afrofobi och antisvart rasism*. Satsningen *Malmö Möts* har genomförts enligt plan under juni och skapat relevanta arenor för dialog, samtidigt som riktade valinformationsinsatser har genomförts i områden med historiskt lågt valdeltagande inför valet 2026.

Minskad socioekonomisk segregation och utjämnade skillnader i valdeltagande är komplexa samhällsutmaningar. Effekterna av de genomförda insatserna förväntas ge fullt genomslag först på längre sikt.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Fokus på stärkt delaktighet i den lokala demokratin när Malmö Möts och forum för demokrati och mänskliga rättigheter arrangeras

Satsningen *Malmö Möts* genomfördes som en omfattande demokrativecka i juni 2026. Inom ramen för veckan arrangerades även en särskilt producerad konferens på Malmö Live vilken samlade stadens arbete kring mänskliga rättigheter, delaktighet och demokratisk motståndskraft. Arrangemanget var välbesökt och har bidragit till nya organisatoriska strukturer och samverkansformer inför det fortsatta arbetet och 2026 års val. Återrapportering till kommunstyrelsen är planerad under hösten 2026.

Samtidigt har *Forum för demokrati och mänskliga rättigheter* genomfört två dialogträffar med Malmöbor och civilsamhället under våren på temat *Funktionsrätt*, där resultaten sammanställs i en rapport.

Fortsatta insatser i syfte att stärka valdeltagandet

Arbetet för ökat valdeltagande har gått från planering till genomförande. Inför valet genomfördes en bred informationsinsats i hela Malmö. Det har även bedrivits riktade insatser i områden med historiskt lågt valdeltagande. Informationen har spridits på flera språk i samverkan med lokala aktörer och olika verksamheter i Malmö stad, i syfte att öka delaktigheten i de demokratiska processerna. Efter valet följs arbetet upp genom analys och utvärdering.

Öka delaktigheten och inflytandet för nationella minoriteter

Kommunstyrelsen beslutade om och slutförde revideringen av programmen för judar, tornedalingar, sverigefinnar och samer i augusti 2026. Översynen av arbetet med den romska minoriteten färdigställdes också, vilket ledde till att kommunfullmäktige i maj beslutade att flytta samordningsansvaret från kulturnämnden till kommunstyrelsen för att skapa en samlad struktur för samtliga fem nationella minoriteter. Kulturnämnden behåller ansvaret för det romska informations- och kunskapscentret som medborgarkontor medan kommunstyrelsen har fått i uppdrag att ta fram ett särskilt program för den romska minoriteten. Under tiden som *Rådet för den nationella minoriteten romer* är pausat förs dialoger direkt med romska Malmöbor.

Inom det finska förvaltningsområdet pågår dialog med förvaltningarna gällande finsk språkkompetens och behovet av service på finska.

Fortsatt arbete med att stärka stadens arbete för jämlika livsvillkor

Stadskontoret har under 2026 stärkt förutsättningarna för att integrera

hållbarhetsanalyser i nämnders beslutsunderlag. Det har bland annat bidragit till en utvecklad mål- och verksamhetsuppföljning. Kommunstyrelsen har även tillgängliggjort Agenda 2030-plattformen internt och externt samt vidareutvecklat den geografiska områdestatistiken för förvaltningarnas planeringsarbete. Under våren 2026 lanserades dessutom en ny kunskapsplattform för mänskliga rättigheter.

Implementering av kunskapsplattform för samlat och förstärkt arbete inom mänskliga rättigheter

Kunskapsplattformen för mänskliga rättigheter lanserades både internt och externt under våren 2026. Plattformen utgör navet för utbildningar och verktyg i organisationen och har under året kompletterats med kunskapshöjande insatser och seminarier för att stärka det systematiska rättighetsarbetet i stadens verksamheter.

Fortsatt utveckling för ökad tillgänglighet till stadens stiftelser

Arbetet med att vidareutveckla den digitala ansökningsprocessen för stadens stiftelser fortlöper i syfte att öka tillgängligheten, förenkla för sökande och göra det lättare för fler Malmöbor att ta del av medlen.

För att förbättra servicen och öka tillgängligheten till malmöborna kommer Malmö stads kontaktcenter under hösten 2026 att utöka sitt uppdrag och ta över telefontiderna från handläggare för stiftelserna. Internt fortsätter även förändringsarbetet med att digitalisera rutinerna som har effektiviserat hanteringen och lett till fler godkända ansökningar.

Motverka rasism och bygga ett tryggare Malmö

Kommunfullmäktige antog i mars 2026 *Plan mot islamofobi och antimuslimsk rasism* samt *Plan mot afrofobi och antisvart rasism*. Planeringsarbetet kring implementeringen har inletts tillsammans med förvaltningar och bolag. Som en del i detta arbete lanserades i juni 2026 två forskningsstudier gällande uttryck och konsekvenser av islamofobi och antisvart rasism i Malmö.

Utvecklingen av ett åldersvänligt Malmö

Arbetet med att utveckla Malmö till en mer åldersvänlig stad fortlöper enligt plan. I samverkan med involverade förvaltningar har en baslinjemätning och nulägesbild påbörjats, vilken beräknas färdigställas under hösten 2026.

Fortsatt samverkan för att stärka civilsamhället

Under perioden har kommunstyrelsen fortsatt driva förvaltningsövergripande samverkansforum för att främja civilsamhällets delaktighet och skapa enhetliga arbetssätt. Samtidigt har utvecklingen av kommunstyrelsens bidragsgivningsprocess gått framåt för att säkerställa hög rättssäkerhet, transparens och ändamålsenlig användning av stadens medel.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att flera stadsövergripande initiativ för stärkt demokrati och tillgänglighet har genomförts under perioden. Genomförandet av Demokrativeckan, riktade dialogträffar kring funktionsrätt samt omfattande valinformationsinsatser har bidragit till att stärka invånarnas delaktighet. Revideringen av programmen för nationella minoriteter har slutförts, där samordningsansvaret för den romska minoriteten flyttats till kommunstyrelsen för att stärka strategisk samordning. Kunskapsplattformen för mänskliga rättigheter har lanserats på det nya intranätet och ansökningsförfarandet för stiftelsemedel har digitaliserats.

Långsiktiga effekter avseende invånarnas tillit, valdeltagande och trygghet i livsmiljön tar tid att mäta. Staden har heller inte rådighet över omvärldsfaktorer som påverkar den sociala sammanhållningen.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Genomföra krav på stärkt informationssäkerhet

Inför att den nya cybersäkerhetslagen började gälla 15 januari 2026 har stadskontoret tagit fram en handlingsplan med inriktningar för att omhänderta nya lagkrav. Ett anpassningsarbete har påbörjats där riskhantering och kravhantering utgör särskilt prioriterade områden. Arbetet bedrivs i nära samarbete med serviceförvaltningen inom ramen för en nyligen etablerad och formaliserad samverkansstruktur. Nästa nationella mätning i *Cybersäkerhetskollen* genomförs under 2027.

Stärka stadens civila beredskap

Under perioden har arbetet med att analysera och säkra stadens kritiska beroenden drivits vidare med fokus på offentliga måltider, vatten och avlopp. Konkreta resurser i form av reservkraftverk samt inkopplingspunkter för el och vatten har köpts in till så kallade beredskapskök och övningar med inkopplingspunkter för nödvatten har genomförts. Parallellt samordnar stadskontoret en stadsövergripande totalförsvarsanalys som genomförs under perioden 2025–2027. Analysen syftar till att öka kunskapen inom olika verksamhetsområden, klargöra kommunens ansvar, stärka ledningsförmågan samt planera för de förhållanden som höjd beredskap

och krig kan innebära.

Fortsatt fokus på det brottsförebyggande arbetet

Stadskontoret har under våren 2026 tagit fram en förvaltningsövergripande åtgärdsplan som konkretiserar fokusområden och förebyggande insatser för ökad trygghet. Under hösten fortsätter arbetet inom ramen för lagen om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete.

Under första halvåret 2026 lämnade Kamerabevakningsrådet sju rekommendationer om intresseavvägningar och under hösten planeras fördjupat stöd i frågan. Stadskontoret har också fått i uppdrag att, i samarbete med berörda förvaltningar och bolag, utarbeta en planering och process för att undersöka förutsättningarna för att etablera en kommungemensam trygghetscentral, vilket återrapporteras som ett särskilt ärende.

Fortsatt arbete för att motverka och bekämpa brott i välfärden

Under året har underlag sammanställts och analyserats för att uppdatera handlingsplanen mot välfärdsbrottslighet. Ett förslag till uppdaterat styrdokument för att motverka korruption och interna oegentligheter har arbetats fram. Samtidigt har samverkan fördjupats och initierats med flera externa aktörer, till exempel SKR, Upphandlingsmyndigheten och E-hälsomyndigheten.

Stärkt fokus på kontroll av ändamålsenlig bidragsgivning

Arbetet med att implementera den nya bidragsgivningsprocessen har fortsatt för att säkerställa likvärdiga bedömningar, effektivisera handläggningen och tydliggöra demokrativillkoren. Genom gemensamma arbetssätt, nya mallar och stärkta uppföljningskrav motverkas att kommunala medel används på ett icke ändamålsenligt sätt, vilket utgör en viktig del i det förebyggande arbetet mot välfärdsbrott.

Utifrån sina nya principer har kommunstyrelsen stärkt sin bidragsgivning med tydligare krav, gemensamma kontroller av sökande, bättre dokumentation och mer riktad uppföljning.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på omfattande insatser inom brottsförebyggande arbete, välfärdsbrottslighet och civil beredskap. En trygghetsfrämjande åtgärdsplan har tagits fram, Kamerabevakningsrådet har lämnat rekommendationer och förutsättningarna för en trygghetscentral utreds. Arbetet mot välfärdsbrott har stärkts genom uppdaterade styrdokument,

myndighetssamverkan och skärpt bidragskontroll. Civila beredskapen har stärkts i beredskapskök och anpassningen till den nya cybersäkerhetslagen påbörjats.

Arbetet rör dock komplexa risker, vilket kräver fortsatt högt tempo, samarbete över förvaltningsgränserna och ett uthålligt genomförande under hösten.

Målnråde - En god organisation

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Hållbart och förlängt arbetsliv

Under året har arbetet med att stärka den organisatoriska och sociala arbetsmiljön, främja friskfaktorer samt skapa arbetsförhållanden för ett förlängt arbetsliv fortlöpt enligt plan. Insatserna bedrivs som en del av den löpande utvecklingen och uppsikten över stadens beslutade HR-processer, riktlinjer och rutiner.

Fortsatt arbete för mångfald och inkludering

Arbetet med aktiva åtgärder mot diskriminering samt ESF-projektet *Kompetensförsörjning genom att spegla Malmö* har löpt enligt plan. Projektet avslutas under hösten 2026 och återrapporteras som ett särskilt ärende, varpå nya arbetssätt och lärdomar sprids till stadens ordinarie verksamhet.

Personalredovisningen visar att andelen medarbetare och chefer med utländsk bakgrund fortsätter att öka i linje med uppsatta mål. Eftersom det fortfarande finns skillnader gentemot stadens befolkning i stort – framför allt i chefsgruppen – fortsätter de riktade insatserna för breddad rekrytering och ökad mångfald i chefsutvecklingsprogrammen för att upprätthålla den positiva trenden.

Fortsatt arbete med kompetensbaserad rekrytering

Vid sidan av den löpande utvecklingen av stadens rekryteringsprocess har stadskontoret genomfört den planerade utredningen gällande möjligheterna till utvecklad uppföljning och analys för att förebygga diskriminering och främja inkludering. Utredningens slutsatser och resultat kommer att redovisas för kommunstyrelsen under hösten 2026.

Implementering av direktiv för att motverka osaklig lönesättning

Stadskontoret har påbörjat anpassningen av Malmö stads egna riktlinjer

och stöddokument utifrån kraven i EU:s lönetransparensdirektiv, för att möta de förändrade kraven på chefskap och administrativa processer. Detta görs då regleringarna förväntas få så kallad direkt effekt trots att direktivet ännu inte är genomfört i svensk lagstiftning.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att insatser för en god arbetsmiljö och ett förlängt arbetsliv har drivits enligt plan i stadens HR-processer. Mångfaldsarbetet visar positiva resultat då andelen medarbetare och chefer med utländsk bakgrund fortsätter att öka och ESF-projektet *Kompetensförsörjning genom att spegla Malmö* slutförs under hösten för att ställas om till linjeverksamhet. Utredning om utvecklad uppföljning för att förebygga diskriminering har genomförts och anpassningen av riktlinjer utifrån EU:s lönetransparensdirektiv har påbörjats.

Det finns däremot fortfarande skillnader i mångfald jämfört med befolkningen i stort, särskilt i chefsgruppen. Detta kräver ett fortsatt riktat fokus på breddad rekrytering samt en effektiv implementering av de nya lönetransparensriktlinjerna under hösten.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Strategiska arbetsmarknadsinsatser för stärkt kompetensförsörjning

Kommunstyrelsen har under året, i samarbete med arbetsmarknads- och socialnämnden samt andra berörda nämnder, utrett hur kommunens arbetsmarknadsåtgärder mer strategiskt kan användas för att möta aktuella och framtida utmaningar inom kommunens kompetensförsörjning.

I enlighet med utredningens rekommendationer påbörjas under hösten en kombinationsutbildning för bad- och ekonomivårdar genom samverkan mellan arbetsmarknads- och socialförvaltningen, fritidsförvaltningen samt gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen. Under året har även ett stadsgemensamt kompetensråd för samverkan kring arbetsmarknadsinsatser etablerats. Rådet leds av stadskontoret och består av representanter från Arbetsförmedlingen, arbetsmarknads- och socialförvaltningen samt övriga berörda förvaltningar. Rådet ska driva

utredningens övriga rekommendationer vidare samt säkerställa att arbetsmarknadsinsatserna riktas mot och löser stadens faktiska kompetensbehov.

Genomförande av ny lag avseende utökade aktivitetskrav

Arbetet med att implementera det utökade aktivitetskravet pågår i organisationen. Stadskontoret står redo att bistå, samordna och ge vägledning ur ett arbetsgivarperspektiv om behov uppstår gällande tillämpningen.

Gemensam plan för stadens framtida kompetensbehov

Nämndernas enskilda analyser och handlingsplaner har redovisats och framtagandet av den stadsgemensamma kompetensförsörjningsplanen pågår inför beslut i kommunstyrelsen under hösten 2026. Samordningen stöds av det nyligen etablerade kompetensrådet.

Kompetensdelning och förlängt arbetsliv i syfte att skapa förutsättning för stadens stora omställningsbehov

Arbetet med kompetensdelning över organisatoriska gränser följer tidplanen, och en pilotmodell prövas för närvarande i samarbete mellan grundskoleförvaltningen och funktionsstödsförvaltningen.

Två nya modeller för förlängt arbetsliv har enligt plan införts i stadens pensionsriktlinjer under våren 2026 för att ge medarbetare incitament att arbeta längre och därmed möta stadens kompetensutmaningar. Utfallet av hur många som tagit del av förmånerna redovisas i personalredovisningen våren 2027.

Stärka chefers förutsättningar

Arbetet med att införa riktvärdet om max 30 medarbetare per chef löper enligt plan. Samtliga förvaltningar erbjuder handledarstöd för att genomföra verksamhetsanalyser gällande chefers förutsättningar. Utvecklingen av de gemensamma ledarutvecklingsinsatserna och programmet *Framtida chefer* fortsätter också som planerat. Andelen chefer i Malmö stad som ansvarar för fler än 30 medarbetare har minskat från 14,3 % föregående år till 12,5 % i december 2025.

Gemensam vägledning för ansvarsfull användning av artificiell intelligens

Arbetet tillsammans med serviceförvaltningen med att ta fram en stadsgemensam vägledning för ansvarsfull och etisk användning av artificiell intelligens (AI) pågår. Vägledningen syftar till att höja kunskapsnivån, skapa enhetliga arbetssätt mellan nämnderna och ge medarbetare förutsättningar att nyttja AI för en effektivare och mer framtidsorienterad verksamhet.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att flera insatser genomförts för att möta stadens kompetensbehov. Ett stadsgemensamt kompetensråd har etablerats för att leda strategiska arbetsmarknadsinsatser och under hösten startar en förvaltningsövergripande kombinationsutbildning för bad- och ekonomivårdar. Vidare testas en pilotmodell för kompetensdelning mellan grundskole- och funktionsstödsförvaltningen och två nya modeller för förlängt arbetsliv har införts i pensionsriktlinjerna. Chefers förutsättningar har stärkts samtidigt som framtagandet av den stadsgemensamma kompetensförsörjningsplanen och en AI-vägledning pågår under hösten.

Måluppfyllelsen förutsätter dock fortsatt samverkan mellan stadens nämnder och externa aktörer. Höstens arbete blir avgörande för att säkerställa att insatserna möter stadens långsiktiga kompetensbehov.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ger en god och likvärdig service

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Säkerställa en digitalt tillgänglig och inkluderande stad

Arbetet med digital tillgänglighet går framåt. Under det första halvåret ökade den genomsnittliga uppfyllnadsgraden för stadens digitala gränssnitt och utvecklingen bedöms hålla takten för att nå årsmålet på 85 procent. Andelen helt tillgängliga gränssnitt ökade också men för att nå årsmålet om 60 procent krävs det en ökad förändringstakt under hösten.

En utmaning är att flera publika system levereras av externa leverantörer där tillgänglighetsbrister finns i grundprodukterna. Staden styr arbetet genom skärpta krav i upphandlingar, kontinuerlig avtalsuppföljning och aktiv leverantörsdialog

Fortsatt fokus på kommunikation som når fram

Arbetet med klarspråk har fortsatt enligt plan, med särskilt fokus på ärendeprocessen. En förstudie har genomförts och ligger till grund för konkreta åtgärder, bland annat utveckling av mallar och stöd samt riktade insatser för handläggare. Parallellt har arbetet med juridiskt klarspråk påbörjats, samtidigt som stadens gemensamma utbildning och stöd har utvecklats vidare. Vid årets slut följs KSI (Klarspraksindex) upp för att mäta hur nära målet vi har nått.

Stärka invånarnas möjlighet att ta del av stiftelsernas stöd

Utvecklingsarbetet för att stärka tillgängligheten och digitalisera hanteringen av stadens stiftelser har fortlöpt enligt plan under 2026. Den första digitala ansökningsblanketten har framgångsrikt lanserats i stadens självserviceplattform under våren. Som nästa steg i utvecklingsarbetet planeras ytterligare digitala blanketter att läggas upp i självserviceplattformen inför våren 2027, för att på sikt kunna arbeta med ett övergripande system för digitala ansökningar. Dessutom pågår ett arbete med att se över hanteringen av e-arkivering.

Fortsatta insatser med fokus på att stärka valdeltagandet

Arbetet för ökat valdeltagande har gått från planering till genomförande. Inför valet genomfördes en bred informationsinsats i hela Malmö. Det har även bedrivits riktade insatser i områden med historiskt lågt valdeltagande och i samverkan med lokala aktörer och olika verksamheter i Malmö stad. Efter valet följs arbetet upp genom analys och utvärdering.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på en positiv utveckling inom stadens digitala tillgänglighet och serviceinriktade kommunikation. Den genomsnittliga digitala tillgängligheten har ökat, den första digitala ansökningsblanketten för stiftelser har lanserats i självserviceplattformen och systematiska klarspråksinsatser har genomförts i ärendeprocesserna. Även omfattande och flerspråkiga kommunikations- och informationsinsatser genomförts inför valet 2026.

Bedömningen påverkas dock av kvarstående utmaningar kring digital tillgänglighet i externa leverantörers publika system. För att nå årsmålet kring tillgängliga gränssnitt krävs det en ökad förändringstakt under hösten.

Ekonomisk utveckling under året

Budgetavvikelse

Driftbudget

Tkr	Utfall jan-aug	Prognos helår
Nettokostnad	-309 749	-504 419
Kommunbidrag	343 020	526 419
Resultat (budgetavvikelse)	33 271	22 000

Viktiga förklaringar

Prognostiserad budgetavvikelse helår - viktigaste förklaringar	Budgetavvikelse perioden	Prognos helår
STYRELSEN	9 336	5 903
KOMMUNBIDRAGSFINANSIERAD VERKSAMHET 9 596 tkr		
Varav personalkostnader	1 441	1 670
Övriga kostnader och intäkter	11 346	7 927
SOLIDARISK OCH INTÄKTSFINANSIERAD VERKSAMHET	11 148	6 500
Summa budgetavvikelser	33 271	22 000

Förändringar jämfört med ekonomisk prognos

Viktiga förändringar jämfört med ekonomisk prognos	Belopp
Styrelsen	5 904
Kommunbidragsfinansierad verksamhet	8 796
Solidarisk och intäktsfinansierad verksamhet	3 300
Summa förändringar	18 000

Investeringsram

Tkr	Prognos	Budget	Avvikelse
Allmänt investeringsutrymme	9 648	5 000	-4 648
Beredskap	7 352	12 000	4 648
Summa investeringar	17 000	17 000	0

Analys av avvikelse i förhållande till nämndens driftbudget

ANSLAGET FÖR KOMMUNSTYRELSEN

Kommunstyrelsens anslag uppgår till 526,4 Mkr. Anslaget finansierar dels den politiska organisationen, styrelsen, dels förvaltningsorganisationen inom stadskontoret. Inom stadskontoret ryms en del av stadens solidariskt och intäktsfinansierade verksamheter. Kommunbidrag är enligt ursprungligt beslut 519,6 Mkr. Under året, fram till 31 augusti, har följande förändringar av kommunbidraget beslutats.

Tabell - Utveckling av kommunbidrag, Mkr

Arendenummer	Rubrik	Belopp
STK-2026-186	Malmö stads budget 2026	519,6
STK 2025-64	Strategisk jobsatsning	1,5
STK 2025 1852	Extra satsning på klimat och miljöfrågor	4,1
STK-2026-726	Säkerhet och Beredskap	2,0
STK-2026-1077	Serviceinriktad myndighetsutövning	0,3
STK-2026-131	Jämlig Hälsa Lindängen, IOP	-1,1
Kommunbidrag 260831		526,4

Helårsprognosen för kommunstyrelsen pekar sammantaget mot ett överskott med 22 Mkr. Utfallet för perioden januari-augusti är 33,3 Mkr.

STYRELSEN

I nämndsbudget 2026 har totalt 166,2 Mkr avsatts till styrelsen varav 43,6 Mkr utgör arvodes kostnader. Kommunstyrelsens politiska organisation utgörs av 13 kommunalråd och 21 politiska sekreterare.

Tabell - Kommunstyrelsens anslag, Tkr

	Budget 2026	Prognos	Avvikelse augusti
Kommunstyrelsens anslag för stadigvarande medlemsavgifter och bidrag	83 688	83 257	431
Arvoden och övriga kostnader	48 594	48 594	0
Kommunstyrelsens anslag för projekt- och utredningar	33 907	28 435	5 472
SUMMA	166 189	160 285	5 903

Helårsprognosen för styrelsens anslag visar ett överskott på 5,9 Mkr.

Anslagen fungerar som kommuniserande kärn och en del av budgeten för projekt och utredningar kommer enligt prognosen att användas till stadigvarande medlemsavgifter och bidrag. Inom anslaget för projekt och utredningar har det till och med den 31 augusti fattats beslut om bidrag på 37 Mkr och återbetalningar på 16,4 Mkr.

Återbetalningarna avser huvudsakligen medel från Malmö Sömmargårdar. De återbetalade medlen bedöms inte nyttjas fullt ut under året.

Återbetalningen från Malmö Sömmargårdar avser tidigare beviljade investeringsmedel för anslutning av stiftelsens fastigheter i Hästveda, Hässleholms kommun, till kommunalt vatten och avlopp. Stiftelsen har meddelat att investeringen inte kommer att genomföras eftersom kravet på anslutning har tagits bort och behovet därmed har upphört.

Därutöver har det beslutats att föreningen Flamman ska återbetala 2,7 Mkr. Återbetalningen bedöms dock som osäker.

De beslut om finansiering som uppgår till minst 1 Mkr framgår av tabellen nedan.

Tabell - Kommunstyrelsens projekt och utredningar, Tkr

Ärende	Beviljat belopp
Special Olympics Invitationals Europé 2026	2 050
EM i Handboll 2026	2 000
Jämlik hälsa Lindängen IOP	1 109
Internationella kvinno föreningen	1 220
Hela Malmö	1 750
Malmö mot Diskriminering	1 345
Innovations- och utvecklingsstöd Bling	1 800
World table tennis Grand Smash	1 900
Malmö Pride	1 200
Malmö sömmargårdar Marklunda	1 500
Malmö sömmargårdar Ottarp	3 100
Malmö barn och kvinnojour	1 310

Relationen periodresultat och helårsprognos

Styrelsens ekonomiska utfall för perioden januari till augusti uppgår till 9,3 Mkr. De största avvikelserna finns inom anslaget kommunstyrelsens Stadigvarande bidrag och medlemsavgifter, 4,7 Mkr samt styrelsen 3,2 Mkr. Den främsta orsaken till avvikelsen mellan periodens överskott och det prognostiserade helårsresultatet är oregelbundenhet i avropen samt ej fakturerade kostnader för stadsarkiv och e-arkiv.

STADSKONTORETS VERKSAMHET

I nämndsbudget 2026 har totalt 360,2 Mkr avsatts för stadskontorets verksamhet. Årsprognosen visar ett överskott om 16,1 Mkr för stadskontoret. Överskottet finns inom stadskontorets kommunbidragsfinansierade 9,6 Mkr och solidariskt- och intäktsfinansierade verksamheter, 6,5 Mkr

År 2026 har kommunstyrelsens ram förstärkts med 12 Mkr för bland annat Generate District, fler företagsetableringar, serviceinriktad myndighetsutövning, matinnovation och CopenPay. Förstärkta uppdrag och en omorganisation, främst inom hållbarhetsområdet, har inneburit att resurser lagts på att etablera nya strukturer och arbetssätt.

Kommunbidragsfinansierad verksamhet

Intäkter 1,9 Mkr

De högre prognostiserade intäkterna beror främst på EU-bidrag och interna omfördelningar.

Personalkostnader 1,7 Mkr

Det prognostiserade resultatet är en nettoavvikelse som bland annat påverkas av interna omfördelningar. Prognosen påverkas även av vakanser till följd av att tjänster planeras att tillsättas senare än budgeterat.

Övriga kostnader 6,0 Mkr

Det redovisade prognostiserade överskottet utgör en nettoavvikelse, vilket innebär att såväl positiva som negativa avvikelser ingår i beloppet ovan.

Överskott finns främst inom arbetet med ökat valdeltagande och delaktighet, strategisk kommunikation, ekonomisystem, kunskapsplattformen samt införandet av inköpsverktyget, där utredningen har visat på utmaningar i genomförandet. Överskottet förklaras även till viss del av att vissa delar har genomförts i egen regi i större omfattning än vad som ursprungligen planerats.

Solidariskt och intäktsfinansierad verksamhet

Solidariskt och intäktsfinansierad verksamhet finansieras av stadens förvaltningar eller av övriga intäkter. Den budgeterade omsättningen avser bland annat:

- upphandlingsverksamhet
- systemverksamhet; HR, ekonomi samt dokument- och ärendehantering
- valkansli
- bolagsenhet
- internbank
- försäkringar

Det prognostiserade resultatet utgör en nettoavvikelse. Verksamheterna prognostiserar sammantaget ett överskott om 6,5 Mkr. Överskottet är huvudsakligen hänförligt till vakanser inom upphandlingsverksamheten samt inom Dokument och ärendehantering.

Relationen periodresultat och helårsprognos

Stadskontorets ekonomiska utfall för perioden januari–augusti uppgår till 23,9 Mkr. Periodresultatet förklaras av högre intäkter samt av att flera kostnader förväntas uppstå senare under året jämfört med den periodiserade budgeten. Exempel på sådana kostnader är chefutveckling, marknadsaktiviteter, arbete med samhällsplanering samt trygghet och lokal utveckling.

Personalkostnaderna visar också en positiv avvikelse för perioden, vilket beror på vakanser.

Prognososäkerhet

Upphandlingen av det nya ekonomisystemet innebär investeringar under 2026 till 2028. Införandet har precis påbörjats.

Viss osäkerhet finns i och med att året innefattar ett val som kan påverka kostnaderna under de sista månaderna.

Visst planerat arbete är beroende av att vakanstillsättning genomföras enligt rekryteringsplan.

Analys av avvikelse i förhållande till nämndens investeringsram

För investeringarna prognostiseras sammantaget ingen avvikelse mot budget, men avvikelser finns inom enskilda investeringsområden. Investeringsramen ökades med 7 Mkr till totalt 17 Mkr efter beslut av kommunfullmäktige (STK-2026-59). Utökningen avsåg investeringar i syfte att stärka stadens förmåga inom krisberedskap och civilt försvar, mer specifikt kring vatten, el samt elektronisk kommunikation.

Allmänt investeringsutrymme

Investeringsutrymmet för kommunstyrelsen är till för att täcka utgifter i samband med lokalförnyelse av stadskontorets lokaler och inköp av inventarier. Inköp av möbler och IT-utrustning beräknas i helårsprognosen uppgå till 6 Mkr.

Sedan förra prognosen har upphandling av nytt ekonomisystem avslutats vilket kommer innebära investeringar de kommande åren fram till systemet tas i drift år 2028. I årets prognos tillkommer investeringar på 3,6 Mkr för ekonomisystemet.

Prognosen visar att budgeten inom det allmänna investeringsutrymmet kommer att överskridas främst till följd av investeringar i ekonomisystemet.

Beredskap

Beredskapsinvesteringarna beräknas uppgå till 7,3 Mkr, vilket är 4 Mkr lägre än i föregående prognos. Minskningen beror på längre leveranstider för beställd utrustning. Hela investeringsbeloppet finansieras med statliga medel.

Nettokostnadsutveckling

Tkr	Prognos 2026	Utfall 2025	Förändring i %
Intäkter	278 818	254 272	9,7
Kostnader	-783 237	-734 395	6,7
Nettokostnad	-504 419	-480 123	5,1

Analys av nettokostnadsutveckling

Nettokostnaden beräknas öka med 5,1 procent mellan 2025 och 2026. Ökningen förklaras av att kostnaderna prognostiseras öka med 6,7 procent, samtidigt som intäkterna ökar med 9,7 procent. Intäktsutvecklingen är därmed starkare än kostnadsutvecklingen, vilket innebär att nettokostnadsökningen begränsas.

Nettokostnadsutvecklingen inom kommunstyrelsen påverkas framför allt av förändringen av kommunbidraget mellan åren samt av de justeringar som görs under året till följd av kommunfullmäktiges beslut om förändrade uppdrag och kostnader som kommunstyrelsen ska bära.

När jämförelse görs mellan prognosen för 2026 och utfallet för 2025 är nettokostnadsökningen 5,1 %, vilket motsvarar 24,3 Mkr. Den prognostiserade intäktsökningen på 9,7 % motsvarar 24,5 Mkr medan kostnadsökningen på 6,7 % motsvarar 48,8 Mkr.

Resultaträkning

Tkr	Prognos	Budget	Avvikelse
Bidrag	23 452	24 291	-839
Övriga intäkter	255 366	239 502	15 864
Totala intäkter	278 818	263 793	15 025
Lönekostnader	-245 249	-250 474	5 225
PO-Pålägg	-101 161	-105 154	3 993
Övriga personalkostnader	-2 855	-1 747	-1 108
Totala personalkostnader	-349 265	-357 375	8 110
Lokal- och markhyror	-35 624	-35 508	-116
Övriga kostnader	-394 191	-393 410	-781
Avskrivningar	-3 639	-3 430	-209
Totala övriga kostnader	-433 454	-432 348	-1 106
Nettokostnad exkl. finansnetto	-503 901	-525 930	22 029
Kommunbidrag	526 419	526 419	0
Finansiella intäkter	0	0	0
Finansiella kostnader	-518	-489	-29
Resultat	22 000	0	22 000
Nettokostnad	-504 419	-526 419	22 000

Intäkter

Avvikelsen på intäktssidan förklaras huvudsakligen av en återbetalning från Malmö Sommargårdar om cirka 13 Mkr.

Personalkostnader

Förklaras främst av vakanser samt högre kostnader för pensionsförsäkringar än budgeterat.

Övriga kostnader

Avvikelsen inom övriga kostnader förklaras huvudsakligen av att återbetalade medel från Malmö Sommargårdar har nyttjats under året, vilket medfört kostnader som inte varit budgeterade.

Resultaträkning - fördelad på anslaget för kommunstyrelsens tre delar

Tabell - Uppdelningen av ekonomisk prognos 2026 fördelad på styrelsen, kommunbidragsfinansierad verksamhet samt solidariskt och intäktsfinansierad verksamhet, Mkr.

	Styrelsen	Förvaltningen KB	Förvaltningen SF/IF	Totalt STK
Totala intäkter	14,0	51,7	213	278,8
Personalkostnader	-43,6	-253,3	-52,3	-349,2
Övriga kostnader	-130,7	-144,9	-154,2	-429,8
Avskrivningar	-0,1	-3,6	0	-3,6
Totala kostnader	-174,2	-401,8	-206,5	-782,6
Kommunbidrag	166,2	360,2	0	526,4
Finansiella poster	0	-0,5	0	-0,5
HELÅRSPROGNOS	5,9	9,6	6,5	22,0

Resultaträkning - fördelad på budgetområden

BUDGETOMRÅDE	Budget	Prognos Helår	Avvikelse	Kommentar
Stadsdirektör, ekonomi, HR, kommunikation och IT för stadskontoret som förvaltning	47 542	49 079	-1 537	Budgetteknisk justering, personalkostnader
Kansli, dokument och ärendehantering	8 449	7 750	699	Personalkostnader
Bolag – kommunbidrags finansierad del	4 725	4 881	-156	
Ekonomi - budget och uppföljning, redovisning	16 581	16 444	137	
Verksamhetsuppföljning, målstyrning måluppföljning och uppföljning av rättighetsfrågor	8 651	8 225	426	
Befolkningsprognos, analyser och uppföljning av Agenda 2030	10 778	9 776	1 002	Personalkostnader
Lokal utveckling, trygghet, ledning och samordning av rättighetsfrågor och Agenda 2030 i staden	24 637	22 689	1 948	Utrednings- och utvecklingskostand
Juridik	10 952	10 257	695	Personalkostnader
Strategiska HR-frågor, arbetsgivarfrågor och ledarutveckling	31 187	31 744	-557	Personalkostnader
Stadsutveckling och samhällsbyggnad, kustskydd och resiliens	15 189	14 849	340	
Marknad, attraktivitet, turism	19 638	19 138	500	

BUDGETOMRÅDE	Budget	Prognos Helår	Avvikelse	Kommentar
Arbetsmarknad/kompetens försörjning, näringsliv och externa relationer	54 788	54 129	659	
Kommunikation	35 549	32 950	2 599	Arbete för ökat valdeltagande och delaktighet, strategisk kommunikation
Lokalkostnader	21 826	21 762	64	
Strategisk lokalförsörjning	3 903	3 691	212	
Strategiska inköpsfrågor, hållbarhetsaspekter i upphandlingar samt kommungemensamma inköpsavtal avtal mm	8 910	7 767	1 143	Personalkostnader
Säkerhet och beredskapsfrågor	11 715	11 792	-77	Personalkostnader
Stadsövergripande IT- system	8 479	6 979	1 500	Upphandling ekonomisystem, utveckling ekonomisystem
Samverkansavtal andra aktörer	16 730	16 730	0	
SUMMA	360 229	350 632	9 597	

Tabell - Uppdelningen av stadskontorets nämndsbudget i budgetområden, kommunbidragsfinansierat, Tkr. Avvikelser över 500 Tkr förklaras.

Det huvudsakliga skälet till att kommunbidraget förändrats mellan beslut om nämndsbudget och delårsrapport är beslut som kommunfullmäktige respektive kommunstyrelsen fattat om förändring av kommunbidrag, enligt tabell ovan under rubrik *Anslaget för kommunstyrelsen*, samt budgettekniska justeringar i samband med löneöversynen i april.

En viss omorganisation på stadskontoret har inneburit mindre justeringar inom budgetområdena strategiska inköpsfrågor samt säkerhet och beredskap.

Uppdatering investeringar 2027

Investeringsutgifter 2027 samt plan för 2028-2032 (belopp i tkr)

Investeringstyp	Begäran 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Allmänt investeringsutrymme	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500
Beredskapsförmåga	5 000	5 000	0	0	0	0
Ekonomisystem	15 000	12 000	0	0	0	0
Summa investeringsram	21 500	18 500	1 500	1 500	1 500	1 500

Kommunstyrelsens investeringsäskande för 2027 och 2028 är 15 Mkr respektive 12 Mkr högre än tidigare äskanden. Förändringen är hänförlig till stadens nya ekonomisystem. Genom den genomförda upphandlingen har investeringsbehovet kunnat preciseras, vilket medför ett högre investeringsbehov under de båda åren. De driftkostnader som är direkt hänförliga till investeringen planeras att hanteras inom kommunstyrelsens befintliga ram.

Upphandlingen har även tydliggjort att det nya ekonomisystemet från och med 2028 medför ökade årliga licens- och driftkostnader. Dessa kostnader ligger utöver de driftkostnader som är direkt hänförliga till investeringen och avses finansieras solidariskt av stadens nämnder i enlighet med stadens finansieringsmodell för ekonomisystemet.